

**FACULDADE BRASILEIRA DE ESTUDOS AVANÇADOS – FABEA**  
**SECRETARIA ACADÊMICA**

Curso de Administração  
**ADMINISTRAÇÃO ORÇAMENTARIA E CONTROLADORIA – CH: 80h**

**Ementa:**

Conceitos, objetivos e estrutura da controladoria, Controladoria na estratégia, Controladoria no planejamento operacional, Conceito de Orçamento. Finalidade do orçamento. Planejamento Orçamentário. Mecanismos Orçamentários. Consolidação do Orçamento: balanço projetado, resultado projetado, fluxo de caixa projetado. Controle: custo-padrão, avaliação de desempenho operacional, centro de receita, centro de custo-padrão, centro de custo discricionário. Usos, aplicações, e limitações do Orçamento Empresarial.

**Bibliografia Básica:**

CARDOSO, Ricardo Lopes; MÁRIO, Poueri do Carmo; AQUINO, André Carlos B. **Contabilidade gerencial**. São Paulo: Atlas, 2007.  
DUTRA, René Gomes. **Custos**: uma abordagem prática. 5.ed. São Paulo: Atlas, 2003.  
HORNGREN, C. T.; SUNDEM, G. L.; STRATTON, W. O. **Contabilidade gerencial**. 12 ed. São Paulo: Prentice Hall, 2004  
MARTINS, E. **Contabilidade de Custos**. 10. ed. São Paulo: Atlas, 2010.  
SZUSTER, Natan; et al. **Contabilidade geral**, 2 ed. São Paulo: Atlas, 2008. Cap. 10.

**Bibliografia Complementar:**

IUDICIBUS, S. **Contabilidade gerencial**. 6<sup>a</sup>.ed. São Paulo: Atlas, 1998.  
MARTINS, E. **Contabilidade de custos**. 8<sup>a</sup> ed. São Paulo: Atlas, 2001.  
PADOVEZE, C. **Controladoria estratégica e operacional**. São Paulo: Pioneira Thomson, 2005.